

جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية الخطة الاستراتيجية

١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ / ٢٠٢٢ - ٢٠٢٧ م

جامعة.. لصحة وطن®

الخطة الاستراتيجية

١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ / ٢٠٢٢ - ٢٠٢٧ م

سبتمبر ٢٠٢٢

صفر ١٤٤٤

النسخة الأولى



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء
الأمير محمد بن سلمان آل سعود



صاحب السمو الملكي وزير الحرس الوطني
الأمير عبدالله بن بندر آل سعود



معالي وزير التعليم
أ. يوسف النيان

ساهم في إعداد التقرير

حسام العامر
جوهرة قرامش
بنيدر السعدون
فارس الشهوان
لطيفة الداغري
عفاف السفياني
فهد الحسيني

إشراف

أ.د. عبد الملك بن محمد الكثيري

مراجعة

أ.د. محمد بن سعد المعمري

موافقة

مجلس الجامعة بتاريخ ٣٠ ذو القعدة ١٤٤٣ هـ

تصميم وإخراج

وكالة الجامعة للتطوير والجودة النوعية
لمى القحطاني



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الخطة الاستراتيجية ١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ

كلمة رئيس الجامعة أ.د. بندر بن عبد المحسن القناوي



سعت جامعة الملك سعود بن عبد العزيز للعلوم الصحية منذ نشأتها في عام ١٤٢٦هـ إلى أن تكون منشأة تعليمية وبحثية رائدة ومتخصصة في مجالها، وتهدف في رسالتها ورؤيتها إلى تحقيق التميز في أدائها، حيث ساهمت الخطط الاستراتيجية السابقة للجامعة في تحقيق أهداف نموها ونهضتها مما أهلها إلى تحقيق العديد من الإنجازات التي نفخر بها، وبفضل من الله وتوفيقه، مضت تلك السنوات كما خطط لها بنجاح كبير محققة أهدافها، كما توجت بانتقالها إلى المدن الجامعية الحديثة في الرياض وجدة والأحساء في عام ١٤٣٤هـ وتحقيق الاعتماد المؤسسي الكامل من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي في عام ١٤٣٨هـ.

ومن هذا المنطلق توجب علينا وضع خطة استراتيجية جديدة للجامعة مكملة لما قبلها، ومتوافقة مع نهج حكومتنا الرشيدة لتحقيق تطلعاتها عبر موجّهات وأهداف «رؤية السعودية ٢٠٣٠» التي تعكس رؤى خادم الحرمين الشريفين - أمد الله في عمره - وولي عهده رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله، وهي رؤية تحظى بدعم كامل من لدن صاحب السمو الملكي وزير الحرس الوطني ومعالي وزير التعليم، مما يُعزز بحول الله، جودة المعرفة والتعليم الجامعي في وطننا الغالي.

لقد تمكّن فريق العمل بالاشتراك مع خبرات عالمية ومساهمة متميزة من منسوبي الجامعة من فروعها الثلاثة من وضع الخطة الاستراتيجية للجامعة للسنوات الخمس المقبلة (١٤٤٤هـ - ١٤٤٩هـ)، لتكون متوائمة مع الخطط المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية، وتحقيق مستهدفات نظام الجامعات الجديد الصادر بالمرسوم الملكي (م/٢٧) بتاريخ ١٤٤٧/٣/٢هـ، وتم بناء الخطة الجديدة على مرتكزات أساسية وهي: التعليم الصحي المتقدم، والبحث العلمي الإبداعي، والشراكات المجتمعية الفاعلة، والاستدامة المستقبلية، والتميز المؤسسي، وذلك عبر أهداف استراتيجية يتم تحقيقها من خلال مبادرات تعزز دورها كجامعة متخصصة في مجال العلوم الصحية وأبحاثها، والذي بدوره سوف يساهم بحول الله في تحقيق رؤية الجامعة في سعيها إلى الريادة عالميًا بعد تحقيقها العديد من الإنجازات وطنيًا وإقليميًا.



الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ

تقديم الخطة الاستراتيجية أ.د. محمد بن سعد المعمرى وكيل الجامعة للتطوير والجودة النوعية



رسمت الخطط الاستراتيجية السابقة لجامعة الملك سعود بن عبد العزيز للعلوم الصحية خارطة طريقها أثناء رحلة نشأتها ونموها لتحقيق أهدافها الطموحة في مجال تعليم علوم المهن الصحية، ومع انتهاء الخطة الاستراتيجية الثانية التي حققت مستهدفاتها بنسبة عالية، وساهمت المرونة فيها في تجاوز تحديات جائحة فيروس كورونا المستجد، تم العمل على إعداد الخطة الاستراتيجية الجديدة لتُعزز من الوضع الراهن للجامعة، وتوجّه دفة نجاحها لتحقيق مزيد من الإنجازات، حيث تم تطوير خطة الجامعة الاستراتيجية لتكون مستلهمة من «رؤية السعودية ٢٠٣٠» الهادفة إلى رفع مستوى جودة المعرفة والتعليم، وتيسير عملية التطور الوظيفي للعاملين في مجال الرعاية الصحية، والاعتراف الدولي للجامعات السعودية من خلال مشاركتها في التصنيفات الدولية وتطبيق معايير تميز المنشآت التعليمية، مستهدفة تعزيز صحة المواطن السعودي.

وصُممت هذه الخطة لتنفيذ من خلال إنشاء مبادرات تخدم تعليم العلوم الصحية، وأبحاثها، وبرامج خدمة المجتمع التي بدورها تتواءم مخرجاتها مع «رؤية السعودية ٢٠٣٠»، كما تتفق رسالة الجامعة الجديدة مع التوجهات الوطنية في مجال تطوير التعليم الجامعي ونظام الجامعات الجديد التي تهدف إلى توسيع نطاق التعليم الجامعي للمواطنين السعوديين مع تخريج ممارسين صحيين متميزين، كذلك بُنيت الرؤية الجديدة للجامعة على إنجازاتها في الخطط السابقة، والتي حققت لها ريادة في مجال تعليم علوم المهن الصحية وأبحاثها على المستويين المحلي والإقليمي، وبالتالي الوصول إلى مكانة رائدة عالميًا في مجالها.

إن الخطة الاستراتيجية الجديدة تحدد توجه ومسار الجامعة للسنوات الخمس المقبلة، وتوفر وسيلة لقياس التقدم والإنجازات لتحقيق الريادة عالميًا، وترتكز هذه الخطة على خمسة أهداف استراتيجية مع مبادراتها وأدوات قياس إنجازاتها، ووسائل التعامل مع المخاطر. كما تعزز الخطة التزام الجامعة بالتميز في التعليم الصحي والبحث العلمي وخدمة المجتمع من خلال تطبيق معايير التميز المؤسسي وتحقيق الاستدامة المالية.



الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ – ١٤٤٩ هـ

كاساو
KSAU
لِلْعُلُومِ الصَّحِيَّةِ HEALTH SCIENCES



الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



رؤيتنا

جامعة علوم صحية رائدة عالمياً وطموحة لخدمة صحة الوطن.

رسالتنا

تخريج ممارسين صحيين متميزين وتعزيز تكامل التعليم الصحي المتقدم مع البحث العلمي الإبداعي، وترسيخ الشراكة المجتمعية الفاعلة.





الخطة الاستراتيجية ١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ

المحتوى

٢٣	نطاق الوثيقة
٢٤	النشأة
٢٦	مراحل مهمة في تاريخ الجامعة
٢٨	المدن الجامعية
٣١	الجامعة.. في أرقام
٣٣	الاعتماد المؤسسي من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي
٣٤	آلية تحديث الخطة الاستراتيجية
٣٦	رؤية ورسالة وقيم الجامعة
٣٧	ركائز الخطة الاستراتيجية
٣٨	الأهداف الاستراتيجية
٤٤	المواءمة مع رؤية المملكة ٢٠٣٠
٤٧	الخطة التشغيلية
٤٨	إدارة الأداء
٥١	خطة النشر

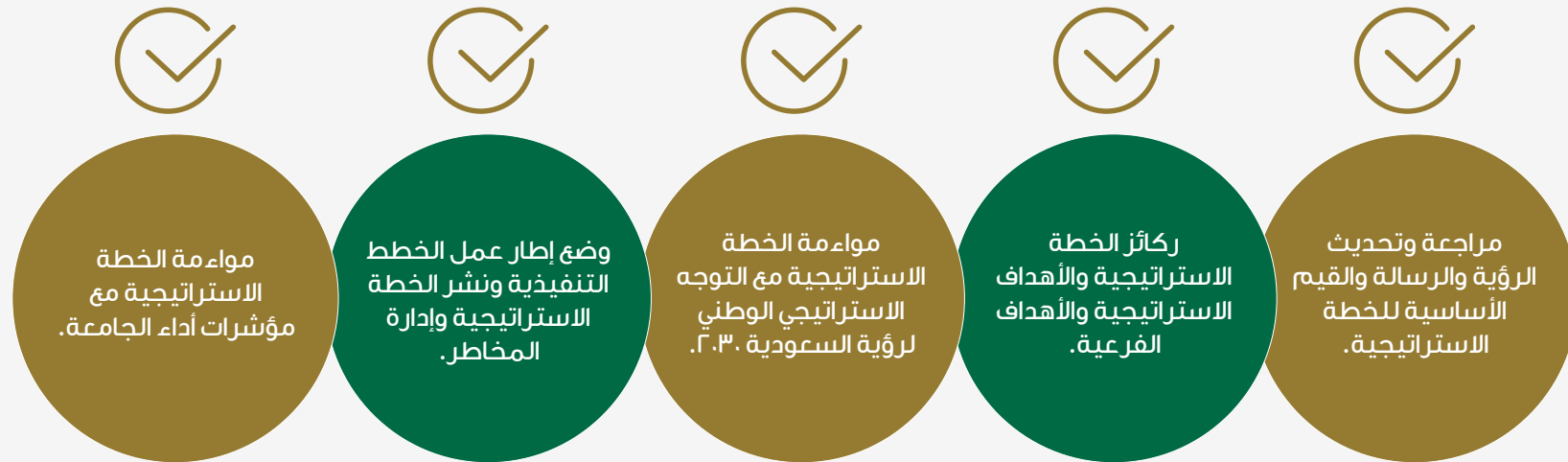




الخطة الاستراتيجية
١٤٤٩ - ١٤٥٢ هـ

نطاق الوثيقة

تهدف الوثيقة إلى استعراض خطة الجامعة الاستراتيجية للفترة من ١٤٤٤ إلى ١٤٤٩هـ، عبر التركيز على النطاقات التالية:



النشأة

أعلن خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبدالعزيز - غفر الله له - تأسيس جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية بحيث يكون الحرم الجامعي الرئيسي في الرياض وفرعان آخرين في جدة والأحساء. تبع ذلك تحول الأنشطة البحثية التابعة للشؤون الصحية لوزارة الحرس الوطني في عام ١٤٢٥هـ / ٢٠٠٦م إلى مسمى «مركز الملك عبد الله العالمي للأبحاث الطبية»، وبالتالي، كان ذلك المكون المكمل لنظام صحي يوفر رعاية صحية للمرضى مع التعليم والبحث العلمي. و على مدى ثلاث سنوات (١٤٢٦هـ - ١٤٢٨هـ) (٢٠٠٥م - ٢٠٠٨م)، ترجم هذا التحول إلى خطة استراتيجية للجامعة انطلقت رسمياً مع وضع حجر الأساس لثلاث مدن جامعية في الرياض وجدة والأحساء من قبل خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - غفر الله له - في جمادى الأول من عام ١٤٢٩هـ الموافق شهر مايو ٢٠٠٨م. منذ ذلك الوقت، تمت العديد من الإنجازات والتي عززها الانتقال إلى المدن الجامعية الثلاثة في عام ١٤٣٤هـ الموافق ٢٠١٣م لتوفر فرص متميزة للتعليم



أنشئت جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية في شهر صفر لعام ١٤٢٦هـ الموافق لشهر مارس من عام ٢٠٠٥م، إلا أن جذورها تمتد إلى منتصف الثمانينيات الميلادية، وذلك من خلال إنشاء العديد من البرامج التدريبية للدراسات العليا في الشؤون الصحية التابعة لوزارة الحرس الوطني في الرياض وجدة. كما ساهمت قوة الأساس الأكاديمي للجامعة على مدى العقدين السابقين إلى تحقيق علامة فارقة في تاريخ الجامعة بإنشاء أول برنامج بكالوريوس في مجال التمريض في عام ١٤٢٢هـ / ٢٠٠١م. وتبع ذلك تحول الشؤون الأكاديمية للبرامج التدريبية للدراسات العليا إلى عمادة الدراسات العليا، إضافة إلى تأسيس كلية الطب بالرياض في عام ٢٠٠٤م وكلية التمريض بالرياض، وبذلك تكونت نواة الجامعة والتي سميت «أكاديمية مدينة الملك عبد العزيز الطبية للعلوم الصحية» حيث كانت علامة فارقة أخرى لانطلاقة الجامعة. وفي الخامس من صفر سنة ١٤٢٦هـ الموافق للسادس عشر من مارس ٢٠٠٥م،



الخطة الاستراتيجية

١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ

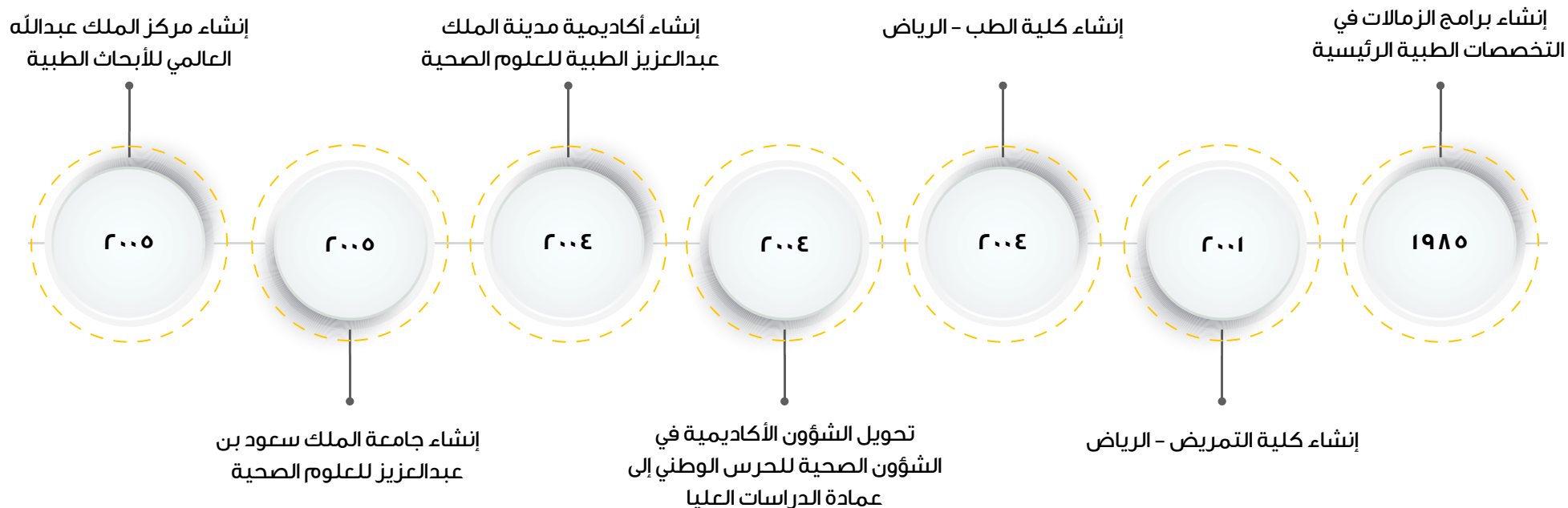




والتدريب في المجال الصحي لأبناء وبنات الوطن. وتوسعت تلك الفرص بدعم من قبل خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز ولي العهد الأمين رئيس مجلس الوزراء حفظهما الله.

ومن هذا المنطلق توسعت الجامعة في تكوين بنيتها التحتية وذلك من خلال إنشاء وتشغيل المدن الجامعية في الفرع الرئيسي بالرياض وفرعي الجامعة بجدة والأحساء، بالإضافة لتشغيل العديد من المراكز مثل (مركز رياضي متكامل، ومركز حديث للمحاكاة الطبية، وقاعات تعليم ومختبرات أبحاث متميزة، إضافة إلى مباني إسكان أعضاء هيئة التدريس داخل المدن الجامعية). أما بالنسبة إلى البرامج الأكاديمية فإن الجامعة ومن خلال نظرتها القيادية في المجال الصحي تميزت باستخدام مناهج معاصرة مصممة لتلبية أفضل المعايير التعليمية لجميع كلياتها وبرامجها من خلال التعاون مع كبار الجامعات العالمية الرائدة. وتواكب ذلك مع استقطاب أعضاء هيئة تدريس و موظفين مؤهلين من مختلف دول العالم. كما تعتبر برامج الابتعاث الطموحة داعمًا للجامعة منذ إنشائها وذلك في العديد من التخصصات، في مجالات شتى مثل تعليم اللغة الإنجليزية، والمعلوماتية الصحية، والعلوم الأساسية، والعلوم السريرية. ويترافق مع هذا التوجه ابتعاث أعضاء هيئة التدريس إلى أفضل الجامعات المتخصصة حول العالم. كما أثمرت العلاقة الوثيقة بين الجامعة ومركز الأبحاث عن أبحاث صحية مشتركة ذات قيمة وطنية وأهمية عالمية. خلال أكثر من عشر سنوات، أنشأت الجامعة خدمات اجتماعية مفيدة للقطاع الصحي، مثل برامج التعليم الطبي المستمر ودعم الجمعيات العلمية، و للمجتمع من خلال أنشطة تعزيز الصحة التي تعزز صحة المجتمع.

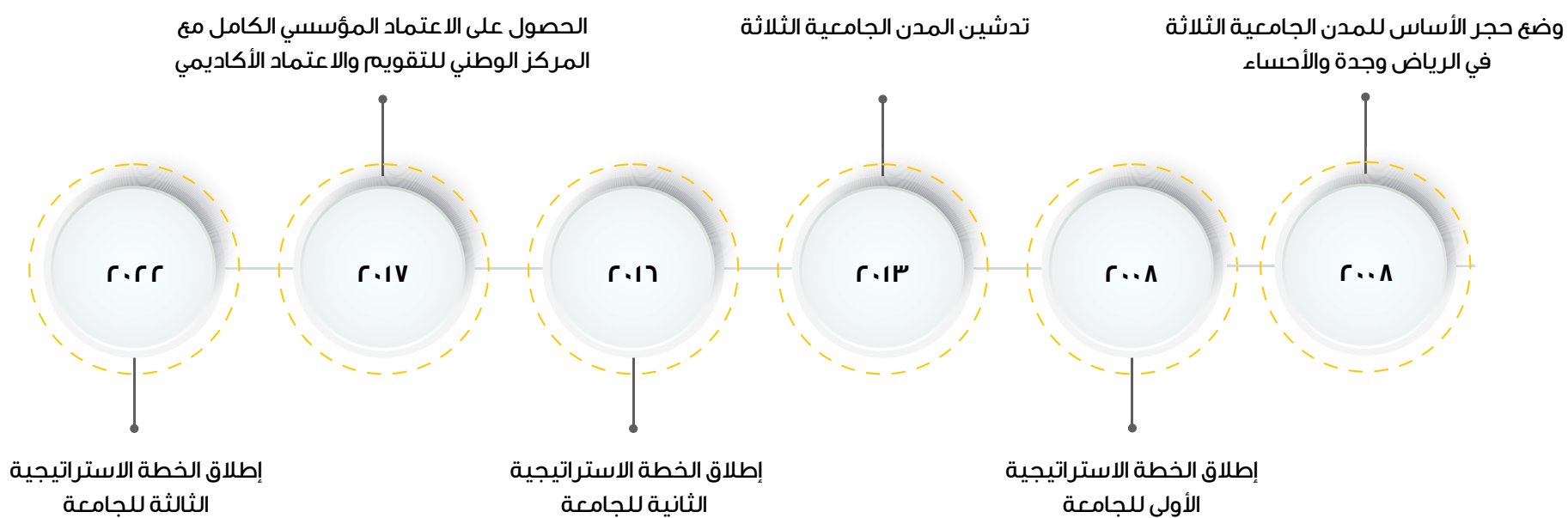
مراحل مهمّة في تاريخ الجامعة



الخطة الاستراتيجية

١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ





المدن الجامعية

المدينة الجامعية بالرياض	
٢٠٢٣, ٢٠٢٢ م	المساحة
كلية الطب كلية التمريض كلية طب الأسنان كلية الصيدلة كلية العلوم الطبية التطبيقية كلية الصحة العامة والمعلوماتية الصحية كلية العلوم والمهن الصحية	الكليات
عمادة القبول والتسجيل عمادة الدراسات العليا عمادة شؤون الطلاب عمادة الجودة النوعية عمادة التطوير	العمادات
مركز الملك عبد الله العالمي للأبحاث الطبية	مركز الأبحاث
مركز المهارات السريرية - الرياض	مركز المهارات
مدينة الملك عبد العزيز الطبية - الرياض	أماكن التدريب

الخطة الاستراتيجية

١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



المدينة الجامعية بجدة	
٤٧٥,٠٠٠ م²	المساحة
كلية الطب كلية التمريض كلية العلوم الطبية التطبيقية	الكلية
عمادة الدراسات العليا	العمادات
مركز الملك عبد الله العالمي للأبحاث الطبية	مركز الأبحاث
مركز المهارات السريرية	مركز المهارات
مدينة الملك عبد العزيز الطبية - جدة مستشفى الأمير محمد بن عبدالعزيز - المدينة المنورة	أماكن التدريب
المدينة الجامعية بالأحساء	
٦٤٢,٠٠٠ م²	المساحة
كلية التمريض كلية العلوم الطبية التطبيقية	الكلية
عمادة الدراسات العليا	العمادات
مركز الملك عبد الله العالمي للأبحاث الطبية	مركز الأبحاث
مستشفى الملك عبد العزيز - الأحساء مستشفى الإمام عبد الرحمن الفيصل - الدمام	أماكن التدريب



الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ

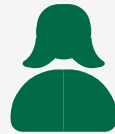


الجامعة .. في أرقام السنة الأكاديمية ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ م



مجموع عدد الطلاب

١٤.٥٣٣



إناث

٧.٦٩٠ (%٥٢.٩)



ذكور

٦.٨٤٣ (%٤٧.١)



عدد الطلاب في
مرحلة البكالوريوس

١٠.٦٧٨ (% ٧٣.٥)



عدد الطلاب في برامج الدراسات
العليا ومالات مابعد الدكتوراه

٣.٨٥٥ (% ٢٦.٥)



نسبة إجمالي عدد الطلاب إلى
إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس

٩ : ١



عدد أعضاء هيئة التدريس

١.٦٠٨



الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



الاعتماد المؤسسي من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي

المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي
National Center for Academic Accreditation & Evaluation



THIS IS TO CERTIFY THAT THE FOLLOWING INSTITUTION
King Saud bin Abdulaziz University for Health Sciences
Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia

is accredited by the
*Education Evaluation Commission represented by
The National Center for Academic Accreditation & Evaluation*

for the period
May 2017 - April 2024

تشهد هيئة تقويم التعليم ممثلة بالمركز الوطني
للتقويم والاعتماد الأكاديمي بأن
جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية
ومقرها مدينة الرياض، المملكة العربية السعودية
قد حصلت على الاعتماد المؤسسي

للفترة
مايو ٢٠١٧م - أبريل ٢٠٢٤م



د. خالد بن عبدالله السبتي
رئيس هيئة تقويم التعليم



د. أحمد بن يحيى الجبيلي
المدير التنفيذي للمركز الوطني
للتقويم والاعتماد الأكاديمي

آلية تحديث الخطة الاستراتيجية

بدأت عملية مراجعة هذه الخطة الاستراتيجية عبر إعداد المدخلات المطلوبة وإتاحتها لاستخدامها خلال مشروع بناء الخطة الاستراتيجية، وشملت هذه المدخلات ما يلي:

- الاحتياجات الوطنية والتوجه الاستراتيجي كما هو مخطط له في رؤية السعودية ٢٠٣٠
- التقرير النهائي للخطة الاستراتيجية ٢٠١٦-٢٠٢٢ لتحديد المجالات التي تحتاج إلى استمرار تطويرها في الخطة الاستراتيجية الجديدة
- نتائج استطلاع رسالة جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية التي تم توزيعها على أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب في الجامعة لقياس رضاهم ومعرفة برسالته الجامعة
- أفكار واقتراحات أصحاب العلاقة من نتائج الاستطلاع والتحليل الرباعي التي تم توزيعها على أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب في الجامعة مما يتيح لهم المشاركة في تشكيل مستقبل الجامعة



أنشطة إعداد الخطة الاستراتيجية:

- تحليل وضع الجامعة: تم الترتيب للعديد من الجلسات التي ضمت مستويات مختلفة من الجامعة وأصحاب العلاقة الخارجيين، حيث تم إشراكهم في تحديد نقاط القوة، والضعف، والفرص، والتحديات بالجامعة، بإشراف خبير مستقل في التخطيط الاستراتيجي.
- مجموعات ذوي العلاقة: وشمل ذلك المجموعة الأساسية للتخطيط الاستراتيجي، بالإضافة إلى قادة الجامعة والموظفين وأعضاء هيئة التدريس المعنيين بناءً على الموضوع المقرر للمناقشة وتتمثل أهداف هذه الجلسات فيما يلي:
 - مراجعة الخطة الاستراتيجية المنتهية
 - مراجعة رؤية ورسالة الجامعة وتحديثها
 - مراجعة القيم الأساسية وتحديثها
 - وضع الأهداف الاستراتيجية الجديدة مستندة إلى خمس ركائز استراتيجية رئيسية: تعليم العلوم الصحية المتقدمة، وأبحاث العلوم الصحية المبتكرة، والشراكات المجتمعية الحيوية، والمستقبل المستدام، والتميز المؤسسي
- عملت المجموعات على إعادة صياغة الرؤية والرسالة والقيم والأهداف الاستراتيجية بتخطيط إنجازات جديدة مبنية على مواضع القوة، والعمل على تحديد مكامن الضعف وتحسينها، والاستفادة من الفرص، والتعامل مع المخاطر والتحديات.

قامت الجامعة بتحديث الخطة الاستراتيجية من خلال عدة نسخ ومراجعات تمت مراجعتها من قبل قيادات الجامعة، حيث تم عرض الخطة النهائية على «اللجنة الدائمة للتخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء» في الخامس من شعبان ١٤٤٣هـ (مارس ٢٠٢٢م)، وباعتماد رئيس الجامعة ومقررات اللجنة، تم عرض الخطة واعتمادها من قبل مجلس الجامعة في الثالث من محرم ١٤٤٤هـ (أغسطس ٢٠٢٢م).



رؤية ورسالة وقيم الجامعة

إن رؤية ورسالة وقيم جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية، تم صياغتها بمشاركة مع أصحاب العلاقة في إطار من القيم الإسلامية والمجتمعية، وتأتي مكملة لرؤية السعودية ٢٠٣٠، وأهداف الخطط الاستراتيجية الوطنية. وتم إعدادها لتكون موجهة لخطط الاعتماد الأكاديمي الوطني والعالمي. كما تهدف الجامعة من ذلك إلى خلق تحول متوازن وطموح لتحقيق التطلعات الوطنية مع الحفاظ على البعد العالمي. واعتمادًا على ذلك تقدم الجامعة رؤيتها ورسالتها وقيمها على النحو التالي:

الرؤية



جامعة علوم صحية رائدة عالميًا وطموحة لخدمة صحة الوطن.

الرسالة



تخريج ممارسين صحيين متميزين، وتعزيز تكامل التعليم الصحي المتقدم مع البحث العلمي الإبداعي، وترسيخ الشراكة المجتمعية الفاعلة.

القيم الأساسية



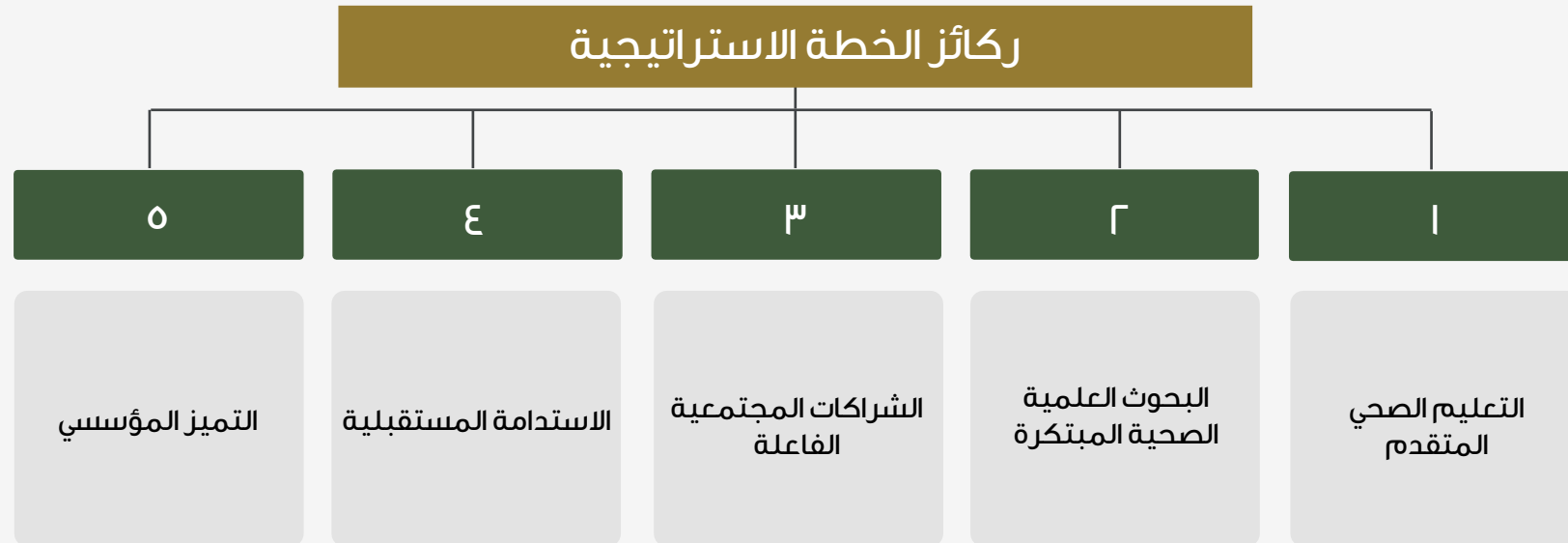
- الأخلاق السامية: الصدق والاحترام والإنصاف
- الشفافية: النزاهة والعمل بوضوح
- العمل الجماعي: التواصل والتعاون الفعال
- التميز: جودة الأداء والابتكار والإبداع
- المسؤولية: إنجاز المهام
- المسؤولية المجتمعية: العمل لصالح صحة الوطن

الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ / ١٤٤٩ هـ



ركائز الخطة الاستراتيجية

انطلاقاً من رؤية السعودية ٢٠٣٠، تم تحديد الركائز التالية من أجل بناء الأهداف الاستراتيجية للجامعة وهي كما يلي:

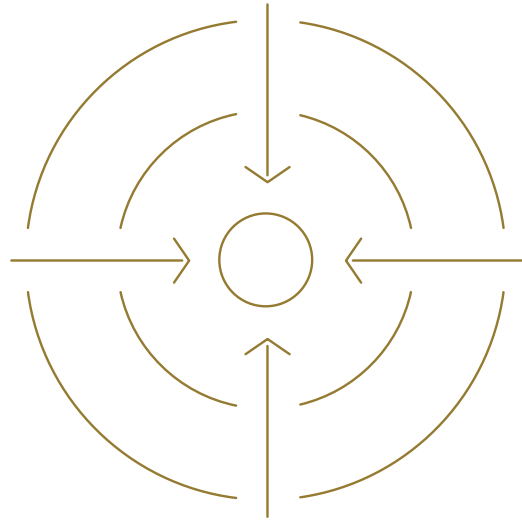


الأهداف الاستراتيجية

الركيزة الأولى: التعليم الصحي المتقدم

الهدف الاستراتيجي الأول: استحداث وتطوير برامج أكاديمية نوعية وتخرج ممارسين متميزين في الرعاية الصحية وفي المجالات ذات العلاقة.

يتحقق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال الأهداف الفرعية التالية:



١. استحداث برامج دراسات عليا تعزز مجال العلوم الصحية عبر الاستفادة القصوى من خبرات الجامعة وإمكانياتها.
٢. تمكين الجامعة من القيادة والشراكة على الصعيدين المحلي والعالمي في مجال تعليم المهن الصحية.
٣. تعزيز التعلم عن بُعد في البرامج الحالية والجديدة بناءً على الخبرات المكتسبة خلال جائحة فيروس كورونا المستجد.
٤. تعظيم الاستفادة من مرافق محاكاة المهارات السريرية لدعم تعليم وتدريب العلوم الصحية.
٥. تحسين وتطوير نظام ضمان الجودة الداخلي (IQAS) والمحافظة على الاعتمادات الأكاديمية.

الخطة الاستراتيجية

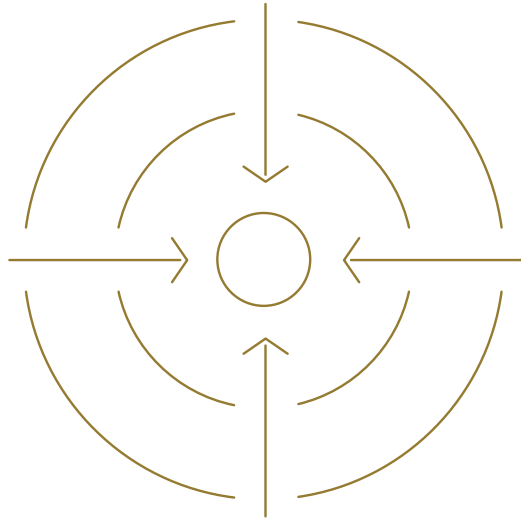
١٤٤٤ – ١٤٤٩ هـ



الركيزة الثانية: البحوث العلمية الصحية المبتكرة

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز التميز في أبحاث العلوم الصحية عبر الاستفادة من تكامل إمكانيات الجامعة ومركز الأبحاث والنظام الصحي.

يتحقق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال الأهداف الفرعية التالية:



١. مواءمة رسالة واستراتيجيات مركز الأبحاث مع الجامعة لتحقيق أعلى مستوى من التكامل والأداء.
٢. توسيع القدرة على تنمية مصادر التمويل البحثية.
٣. تعزيز الإبداع والابتكار والتعاون والشراكات الاستراتيجية في المجالات البحثية.
٤. السعي لمزيد من الشراكة والتعاون ما بين الباحثين وأعضاء هيئة التدريس والطلاب.
٥. تدعيم جودة الأبحاث العلمية ونشرها في المجلات العلمية عالية التأثير.

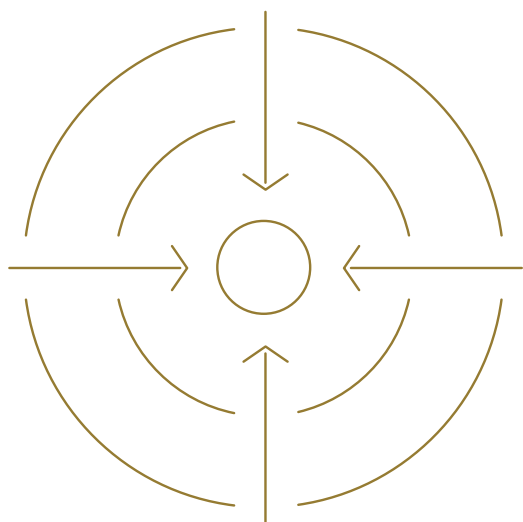


الركيزة الثالثة: الشراكات المجتمعية الفاعلة

الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الشراكات المجتمعية المستدامة والسعي لتحسين جودة الحياة

يتحقق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال الأهداف الفرعية التالية:

١. تعزيز هوية الجامعة والتعريف بعلامتها.
٢. إنشاء شراكات استراتيجية وأنشطة مستدامة لخدمة المجتمع.
٣. وضع استراتيجية للتواصل الفعال مع خريجي الجامعة والشراكة معهم.
٤. تحسين جودة الحياة في الحرم الجامعي.
٥. استحداث نظام يحفز إنشاء محتوى صحي باللغة العربية.

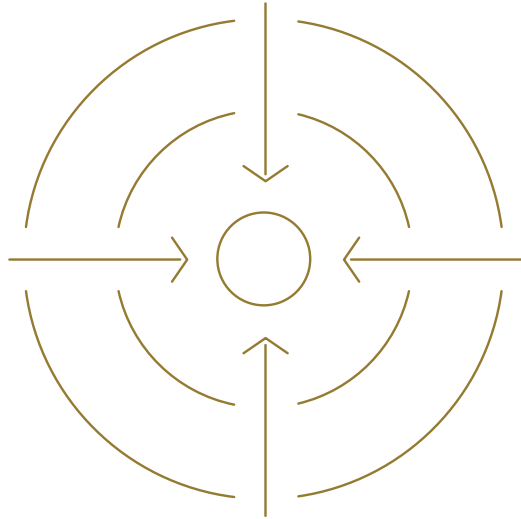


الركيزة الرابعة: الاستدامة المستقبلية

الهدف الاستراتيجي الرابع: تحقيق استدامة الأساس المالي للجامعة لدعم مستقبلها المشرق

يتحقق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال الأهداف الفرعية التالية:

١. تشجيع الاستثمار والأوقاف في الجامعة.
٢. تعزيز ريادة الأعمال في الجامعة.
٣. إنشاء برامج تطوير مهني مبتكرة ومستدامة مالياً.
٤. دعم تحول الجامعة إلى الاستدامة البيئية الخضراء.

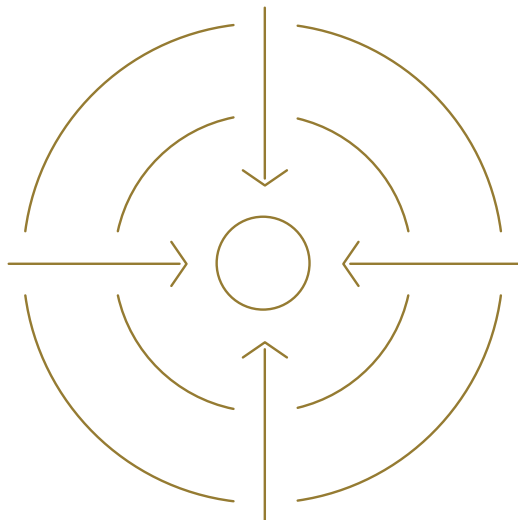


الركيزة الخامسة: التميّز المؤسسي

الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير العمليات التشغيلية للوصول إلى التميّز المؤسسي

يتحقق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال الأهداف الفرعية التالية:

١. التأكد من أن الجامعة لديها هياكل تنظيمية رشيقة وفعالة.
٢. تحسين خدمات تقنية المعلومات بالجامعة.
٣. مواكبة أنشطة إدارة المخاطر الجامعية.
٤. تعزيز العمليات التشغيلية للجامعة.





الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



المواءمة مع رؤية السعودية ٢٠٣٠

اقتصاد مزدهر: فرصة مثمرة لتعليم يُسهم في دفع عجلة الاقتصاد

تعد مهارات أبنائنا وقدراتهم من أهم مواردنا وأكثرها قيمة لدينا، وسنسعى إلى تحقيق الاستفادة القصوى من طاقاتهم من خلال تبني ثقافة الجُزاء مقابل العمل، وإتاحة الفرص للجميع، وإكسابهم المهارات اللازمة التي تمكنهم من السعي نحو تحقيق أهدافهم. ولضمان تحقيق هذه الأهداف حرصت الجامعة على مواءمة أهدافها الاستراتيجية مع رؤية السعودية ٢٠٣٠ كما يلي:



أهداف الجامعة الاستراتيجية	أهداف رؤية ٢٠٣٠
<ul style="list-style-type: none"> • الهدف الاستراتيجي ١: استحداث وتطوير برامج أكاديمية نوعية وتخريج ممارسين متميزين في الرعاية الصحية وفي المجالات ذات العلاقة. • الهدف الاستراتيجي ٣: تطوير الشراكات المجتمعية المستدامة والسعي لتحسين جودة الحياة. 	سد الفجوة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق العمل
<ul style="list-style-type: none"> • الهدف الاستراتيجي ١: استحداث وتطوير برامج أكاديمية نوعية وتخريج ممارسين متميزين في الرعاية الصحية وفي المجالات ذات العلاقة. • الهدف الاستراتيجي ٤: تحقيق استدامة الأساس المالي للجامعة لدعم مستقبلها المشرق. 	إتاحة الفرصة لإعادة تأهيلهم والمرونة في التنقل بين مختلف المسارات التعليمية.
<ul style="list-style-type: none"> • الهدف الاستراتيجي ٢: تعزيز التميز في أبحاث العلوم الصحية عبر الاستفادة من تكامل إمكانيات الجامعة ومركز الأبحاث والنظام الصحي. • الهدف الاستراتيجي ٥: تطوير العمليات التشغيلية للوصول إلى التميز المؤسسي 	أن تصبح خمس جامعات سعودية على الأقل من أفضل (٢٠٠) جامعة دولية في التصنيف العالمي.
<ul style="list-style-type: none"> • الهدف الاستراتيجي ١: استحداث وتطوير برامج أكاديمية نوعية وتخريج ممارسين متميزين في الرعاية الصحية وفي المجالات ذات العلاقة. • الهدف الاستراتيجي ٢: تعزيز التميز في أبحاث العلوم الصحية عبر الاستفادة من تكامل إمكانيات الجامعة ومركز الأبحاث والنظام الصحي. 	يتمكن طلابنا من إحراز نتائج متقدمة مقارنة بمتوسط النتائج الدولية.





الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



ال خطة التشغيلية

لضمان تنفيذ الخطة الاستراتيجية، تم تفصيل الأهداف الاستراتيجية الخمسة إلى أهداف فرعية، ويتم تحقيق تلك الأهداف عبر مبادرة واحدة أو أكثر. لكل مبادرة، سيتم تعريف العناصر التالية:

- الجهة المسؤولة عن المبادرة
- مؤشرات الأداء
- مستهدفات مؤشرات الأداء
- خطط العمل
- خطة إدارة المخاطر

أستُخدمت هذه البنود لتحديد الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرات، لكي يتم تحقيق مستهدفات الخطة الاستراتيجية ككل. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل كليات الجامعة والعمادات والإدارات على تحديث خططها الاستراتيجية لتعزيز خططها التطويرية، وضمان مواءمتها ودعمها لتحقيق رؤية الجامعة.



إدارة الأداء

تتم مراجعة الخطة الاستراتيجية بشكل مستمر لتحديد التقدم المنجز في أهداف الجامعة ومشاريعها ومبادراتها. كما سيتم إعداد تقارير الإنجاز الدورية والرفع بها لمجلس الجامعة واللجان الرئيسية والمعنيين الآخرين. وستشمل أدوات إدارة الأداء ما يلي:

- مؤشرات أداء رئيسية محددة ومعايير مرجعية للمبادرات المتعلقة بالأهداف الاستراتيجية وأهداف الفروع للجامعة.
- التقييم الدوري المبني على رسالة الجامعة وأهدافها الاستراتيجية.
- مواءمة الأهداف الاستراتيجية للجامعة مع معايير ومؤشرات الأداء الرئيسية للمركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي، كما هو موضح في الجدول التالي:

المؤشر	الهدف الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> • نسبة إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل او ما يعادله إلى إجمالي عدد الطلاب. • نسبة إجمالي عدد طلبة زمالات ما بعد الدكتوراه إلى إجمالي عدد طلبة البكالوريوس. 	استحداث وتطوير برامج أكاديمية نوعية وتخرج ممارسين متميزين في الرعاية الصحية وفي المجالات ذات العلاقة.
<ul style="list-style-type: none"> • نسبة البرامج الحاصلة على الاعتماد ساري المفعول من جهات اعتماد معترف بها إلى إجمالي عدد البرامج في الجامعة. 	
<ul style="list-style-type: none"> • تقدير الطلاب العام لجودة المقررات التي يدرسونها. 	
<ul style="list-style-type: none"> • معدل نجاح خريجي الجامعة في اختبار رخصة الممارسة المهنية الصادر من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية. 	

المؤشر	الهدف الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> • نسبة دخل الأبحاث إلى عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة. • عدد المرات التي تم فيها الاستشهاد بمنشورات منسوبي الجامعة. • النسبة المئوية لأعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين نشروا بحثاً واحداً على الأقل خلال السنة إلى إجمالي أعضاء هيئة التدريس في الجامعة. • متوسط عدد البحوث المحكمة وأو المنشورة لكل عضو هيئة تدريس خلال السنة (إجمالي عدد البحوث المحكمة وأو المنشورة إلى إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل أو ما يعادله خلال السنة). • التعاون والمشاركة الدولية. 	<p>تعزيز التميز في أبحاث العلوم الصحية عبر الاستفادة من تكامل إمكانيات الجامعة ومركز الأبحاث والنظام الصحي.</p>

المؤشر	الهدف الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> • متوسط البرامج والمبادرات المجتمعية المقدمة من كل برنامج أكاديمي خلال السنة إجمالي عدد البرامج والمبادرات المجتمعية المقدمة إلى إجمالي عدد البرامج الأكاديمية • قياس رضا الطلاب عن الخدمات المختلفة التي تقدمها الجامعة مثل (المطاعم ، النقل، المرافق الرياضية، الإرشاد الأكاديمي) على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي للطلاب 	<p>تطوير الشراكات المجتمعية المستدامة والسعي لتحسين جودة الحياة</p>



الهدف الاستراتيجي	وصف المؤشر
تحقيق استدامة الأساس المالي للجامعة لدعم مستقبلها المشرق	• نسبة دخل الجامعة نسبةً إلى أعضاء هيئة التدريس
	• معدل الدخل البحثي الذي تجنيه الجامعة من الصناعة مقارنةً بعدد أعضاء هيئة التدريس العاملين في الجامعة بدوام كامل أو ما يعادله
	• النسبة المئوية للدخل الذاتي للجامعة إلى إجمالي دخل الجامعة

الهدف الاستراتيجي	وصف المؤشر
تطوير العمليات التشغيلية للوصول إلى التميز المؤسسي	• نسبة الميزانية التشغيلية (عدا السكن ومكافآت الطلاب) المخصصة لتقديم الخدمات الطلابية
	• معدل الاحتفاظ بالموظفين

خطة النشر

تهدف هذه الخطة الاستراتيجية إلى الوصول إلى أصحاب العلاقة الداخليين والخارجيين من خلال وسائل الإعلام لنشر الرؤية والرسالة والقيم الأساسية والأهداف الاستراتيجية. كما أن الشركاء المستهدفين لدعم هذه الخطة هم العلاقات الجامعية والإعلام، وقيادات الجامعة، والنوادي الطلابية. حيث سيتم نشر الخطة الاستراتيجية من خلال:

- الكتيبات والبروشورات والمواقع والحسابات الإلكترونية الخاصة بالجامعة.
- عرض الخطة الاستراتيجية في مواقع بارزة في الجامعة وفروعها.
- مجلة الجامعة.
- إرسال بريد إلكتروني إلى جميع فئات منسوبي الجامعة من خلال مركز الرسائل.
- وسائل التواصل الاجتماعي.
- العمل على تحديث الخطط الاستراتيجية للكليات والعمادات والإدارات التنفيذية بما يدعم تحقيق مستهدفات الخطة الاستراتيجية للجامعة.





الخطة الاستراتيجية
١٤٤٤ - ١٤٤٩ هـ



الخطة الاستراتيجية ١٤٤٤ – ١٤٤٩ هـ

KING SAUD BIN ABDULAZIZ UNIVERSITY FOR HEALTH SCIENCES

P.O. Box 3660 Riyadh 11481, Saudi Arabia

Web: www.ksau-hs.edu.sa